



A. D. A. C. T. E

Association de Défense des Actionnaires d'Eurotunnel

Chers Amis Actionnaires,

Votre détermination a permis le 7 avril 2004 de dévisser la direction en place qui, dans la lignée des précédents dirigeants se contentait d'utiliser EUTL comme une pompe à finances au profit d'eux-mêmes et de ses créanciers. L'avenir d'EUROTUNNEL est maintenant entre vos mains

Entrée au Conseil d'Administration, L'ADACTE a donc œuvré pendant 1 an à la défense des intérêts des actionnaires comme elle s'y était engagée, avec la même énergie, la même volonté qui furent les siennes depuis sa création en 1995 ! **Son seul et unique objectif SAUVER EUTL des griffes des prédateurs !**

Que retenir de cette année aux commandes ? Le bilan est flou, désordonné : l'avenir paraît tout aussi incertain !

- En effet, 2 camps se sont vite opposés au sein du Conseil d'Administration : la DG dont la position très conciliante avec les créanciers ne constituait que le prolongement de la politique passée et les autres membres du CA qui souhaitaient mettre en application la politique dure pour laquelle ils avaient été élus.

Tenue à un devoir de réserve, l'ADACTE, a dû combattre de l'intérieur les ambitions personnelles qui s'était fait rapidement jour et leur trouver une parade. L'arrivée de Jacques GOUNON, coopté (comme l'y engage sa mission) par l'ADACTE, a enfin permis de remettre en ordre de marche les équipes en place, de clarifier les rôles et d'imposer des objectifs dépouillés de toute ambition personnelle tels qu'ils avaient été défini lors de l'AG du 7 avril 2004 ; des avancées importantes ont enfin vu le jour :

- Audit de fonctionnement aboutissant à la réduction massive des dépenses ; la chasse aux gaspi continuera !
- Analyse, clarification des rôles dans l'entreprise et réduction de l'échelle des salaires.
- Politique commerciale imaginative, volontariste et dynamique : le plan DARE doit être développé pour confirmer l'amélioration des résultats du 1^{ER} trimestre 2005
- Développement du ferroutage et raccordement d'EUTL au réseau Européen : Après une lutte de près de 10 années, la construction d'une ligne directe entre Paris et Londres est enfin confirmée (- de 2 h de trajet et captation d'un complément de 40 % de trafic) ; des contacts étroits sont en cours avec l'Association FERRMED en matière de ferroutage.
- Développement du dialogue avec les actionnaires : Jacques GOUNON l'a confirmé, la transparence et l'écoute de l'actionnaire seront au coeur des objectifs de l'entreprise ; la confiance mutuelle sera remise au goût du jour.
- La dette, sera négociée en tirant les leçons de l'expérience de 1997/1998 qui s'est révélée catastrophique pour le petit porteur ; Jacques GOUNON a promis de défendre les intérêts des actionnaires avec vigueur et réalisme. **Nous ne voulons pas de dilution !** (hors avances de stabilisation, décidée en AG par les actionnaires – voir explications « Avances de stabilisation »)
- le CA sera ouvert à des spécialistes européens (ferroutage, transport, finances) ce qui n'a pu être fait cette année du fait des luttes internes ; Son pouvoir sera renforcé avec la nomination de Jacques GOUNON au poste de président.

Chers Amis actionnaires, le **renouveau est en marche**, l'avenir d'EUTL c'est **VOUS !**

le pouvoir est entre vos mains ! Ne le laissez pas échapper !

VOTEZ nombreux derrière l'ADACTE : la négociation ne sera pas sans VOUS !

C'est là le choix de la dernière chance !

CORRESPONDANCE : 9, Chemin de Goïtia - 64200 BASSUSSARY

Site Internet : <http://www.adacte.com>

(Association déclarée le 2 Octobre 1995 à la Préfecture de Police de Paris, J. O. du 25 Octobre 1995 n° 1687)

Tel./ Fax : 05 59 31 39 41

E.mail : adacte@free.fr